

Jahresbericht

2018

Musikschule Zürcher Oberland



MUSIKSCHULE ZÜRCHER OBERLAND

VORSTAND

Patrick Gründler, Präsident / Geschäftsleitungsmitglied
Thomas Ludescher, Vizepräsident / Abgeordneter Schulbehörde
Elisabeth Weidmann, Abgeordnete Schulbehörde
Yvonne Bürgin, Beisitzerin
Werner Hardmeier, Beisitzer
Thomas Ineichen, Hauptschulleiter / Geschäftsleitungsmitglied
(beratende Stimme)
Conny Inauen, Vertreterin Ortsschulleitungen (beratende Stimme)
Susi Stark-Meyer, Vertreterin Musiklehrerschaft (beratende Stimme)

REVISIONSSTELLE

Willi & Partner AG, 8620 Wetzikon

FINANZVERWALTUNG

noolit GmbH, Zell
Marion Schellenberg

SCHULLEITUNG

Thomas Ineichen, Hauptschulleiter / Geschäftsleitungsmitglied
Stephanie Knobel, Schulleiterin
Daniela Timokhine, Schulleiterin
Jürg Wehri, Schulleiter

SCHULVERWALTUNG

Christine Bernet, Personalsachbearbeitung
Friederike Schäfer, Kommunikation / Marketing
Deden Maentschung, Leitung Sekretariat
Karin Struhs, Sekretariat

Stand: 1. August 2019

Editorial

Als Musikschule Zürcher Oberland zeichnen wir uns seit 60 Jahren durch Beständigkeit und Effektivität aus. Gleichzeitig sind wir sehr stolz, stets agil geblieben zu sein. Deshalb hat sich unsere Rolle als innovative und wohl auch beliebteste Musikschule im Zürcher Oberland nicht verändert.

Indem wir gesellschaftliche Trends und aktuelle Bildungsbedürfnisse frühzeitig erkennen, daraus die richtigen Schlüsse ziehen und als einer der Erfolgsfaktoren auch kundenorientiert handeln, können wir die Zukunft der musikalischen Bildung erfolgreich mitgestalten.

Damit diese stetige Weiterentwicklung gelingt, halten wir zum einen an Bewährtem fest und schaffen andererseits auch Platz für neue, visionäre Angebote im Grundausbildungs-, Instrumental-, Gesangs- und Zusammenspiel-

bereich. Nie als Selbstzweck, sondern ausschliesslich im Dienste unserer Lernenden. So vereinen wir die Stärken einer etablierten Musikbildungsinstitution mit dem Hunger und dem Biss eines Start-ups. Wir sind in Bewegung – und das bereits seit 60 Jahren!

Wetzikon, im April 2019

*Patrick Gründler, Präsident / Mitglied
der Geschäftsleitung*

*Thomas Ineichen, Präsident / Mitglied der
Geschäftsleitung*

Geschäftsbericht

Der Vorstand traf sich im Berichtsjahr zu fünf ordentlichen Sitzungen. Dabei wurden 31 Traktanden und Geschäfte behandelt, die im Wesentlichen die Aufsicht über den Musikschulbetrieb umfassten. Dazu hat sich der Vorstand auch mit strategischen Fragestellungen und Überlegungen zum Schulbetrieb befasst.

Überblick zu einigen Aufgaben und Tätigkeiten des Vorstands:

- Entwicklung der Schülerzahlen und Umsetzung zielführender Massnahmen zu Neukundengewinnung als Erfolgsfaktor
- Lehrplan 21 und seine konkreten Auswirkungen auf den Bereich «Musikalische Grundausbildung»
- Erhöhung der Schulgeldtarife per Schuljahresbeginn 2019
- Einführung «Schulordnung Erwachsenenunterricht»
- Auswertung «Kundenzufriedenheit Frühling 2018»
- Budget 2019
- Rechnung 2018
- Beschluss zur Einsetzung einer Arbeitsgruppe zwecks Reorganisation des Bereichs «Ortsschulleitungen 2020»
- Ersatzbeschaffung Serverbetriebssystem (Client-Server-Modell)
- Ersatzbeschaffung Lohnbuchhaltungssoftware
- Ersatzbeschaffung Schulverwaltungssoftware
- Kenntnisnahme von der erfolgreichen Angebotsentwicklung im Bereich «Klassenmusizieren» von 41 Klassen im SJ 2018/2019
- Schlussbericht Aufrechterhaltungsaudit 2018 nach Bildungsnorm ISO 29990:2010
- Kenntnisnahme zum Stand der Initiative «Musikschulgesetz Kanton Zürich»

Personelles

Anlässlich der Vorstandssitzung vom 27. Juni 2018 durfte der Präsident mit ein paar persönlichen Worten seiner Vorstandskollegin Yvonne Bürgin (CVP) herzlich zur Wahl als neue Kantonsratspräsidentin gratulieren und wünschte ihr für die Leitung der Kantonsratssitzungen eine glückliche Hand.

Dank

Am Ende des Geschäftsberichts angelangt, danke ich meinen Kolleginnen und Kollegen des Vorstands, Ihnen sehr geschätzte Delegierte der Schulpflegen, der Schulleitung unter der Leitung von Hauptschulleiter Thomas Ineichen und allen unseren Mitarbeitenden für ihr Vertrauen sowie das stets spürbare und engagierte Wirken im Dienste unserer Musikschule Zürcher Oberland.

Ich freue mich, auch weiterhin für Sie und mit Ihnen arbeiten zu dürfen und verbleibe mit den besten Wünschen.

Wetzikon, im April 2019

Patrick Gründler, Präsident

Bericht der Schulleitung

Trotz oder dank ihres stattlichen Alters von 60 Jahren, welches die MZO im Berichtsjahr erreicht hat, ist die MZO sehr vital und mit viel Energie unterwegs. Die aus dem musikalischen Leben des Zürcher Oberlands nicht mehr wegzudenkende Institution hat sich in den letzten 60 Jahren prächtig entwickelt. Der Erfolg der letzten Jahrzehnte soll uns allen ein grosser Ansporn sein, unsere einmalige Musikbildungsinstitution mit traditionellen und neuen Ideen in eine prosperierende Zukunft zu bringen. Die Herausforderungen des gesellschaftlichen Wandels, welcher sich sicher auch auf unsere stagnierenden Schülerzahlen auswirkt, verlangen nach neuen Konzepten, flexibleren Angeboten und vermehrter Beratung. Um unsere Botschaft an ein breites Zielpublikum zu überbringen, wurden unsere Werbekonzepte angepasst. Um langfristig neue Schülerinnen und Schüler zu gewinnen, wurde die neue, zielgerichtete Werbekampagne lanciert. Die ersten Echos sind sehr positiv ausgefallen. Musiklehrpersonen wie Ortsschulleitungen vermeldeten vermehrte Kontaktaufnahmen von interessierten Personen. Auch bei den Anmeldungen konnte so ein leichter Zuwachs ausgemacht werden. Nebst den Werbemassnahmen muss aber auch das Angebot attraktiver gestaltet werden. Hier sind auch die Zusammenspielmöglichkeiten mehr in den Fokus zu rücken. Bei der Umfrage der Kundenzufriedenheit fielen die Rückmeldungen durchwegs sehr positiv aus, ein grosser Handlungsbedarf wurde einzig in der Kommunikation zwischen unseren Musiklehrpersonen mit den Erziehungsberechtigten geortet.

Mit der Einführung des Lehrplans 21 wurde die Musikalische Grundausbildung MGA in ein Schattendasein gedrängt, bedingt durch die neue Festlegung der Lektionenzahl pro Schulstufe an der Volksschule. Lange war nicht sicher, ob die Schulgemeinden die MGA weiter anzubieten bereit sind. Es folgte eine intensive Zeit der Klärung, welche für uns und unsere Trägergemeinden positiv ausgegangen ist: bis auf eine Gemeinde ist die MGA weiterhin fester Bestandteil des Stundenplans.

Nach einer über 30-jährigen Lebensdauer wird nun auch unsere hauseigene Musikschulverwaltungssoftware abgelöst, nachdem im Berichtsjahr die Finanz- und Lohnbuchhaltungs-

software erfolgreich eingeführt werden konnte. Dabei sollen Doppelspurigkeiten verhindert werden und ein Medienbruch möglichst ausgeschlossen werden. Die Digitalisierung macht also auch vor der Musikschule nicht halt.

Ein nicht sehr erfreulicher Trend musste leider in den letzten Jahren vermehrt festgestellt werden: nur noch etwa 2/3 aller Anmeldungen gehen fristgerecht ein. Dies erschwert die Administration in Bezug auf die Zuweisung an unsere Lehrpersonen und die Sicherstellung der Unterrichtsplätze sehr. Sollte sich der Trend weiter verstärken, müssen Massnahmen getroffen werden.

Um all diese vielen Aufgaben und Herausforderungen meistern zu können, danke ich an dieser Stelle sämtlichen Mitarbeitenden der MZO herzlich. Den Delegierten der Trägergemeinden danke ich im Namen der gesamten MZO-Familie für die Unterstützung und das grosse Vertrauen, welches wir geniessen können. Tragen wir Sorge zu dieser einmaligen Institution, welche für eine solide musikalische Bildung einsteht und somit das Fortbestehen der musikalischen Kultur in unserer Region ermöglichen kann.

Wetzikon, im April 2019

Thomas Ineichen, Hauptschulleiter

Berichte aus den verschiedenen Fachbereichen:

Tastensinstrumente

Nach wie vor ist Klavier das mit Abstand gefragteste Instrument. Die Schülerzahl konnte gegenüber dem Vorjahr gehalten werden. Beim Keyboard ist eine Abnahme von 3,9 % (- 3 Lernende) zu verzeichnen. Ebenfalls um 2,8 % (- 2 Lernende) abgenommen haben die Schülerzahlen beim Akkordeon.

Streichinstrumente

Die Streichinstrumente sind nach wie vor sehr beliebt. Eine Zunahme von 7,5 % (+ 26 Lernende) durfte bei den Violinen sowie eine Abnahme von 13,3 % (- 28 Lernende) bei den Celli verzeichnet werden. Sehr erfreulich entwickeln sich die Schülerzahlen bei den Bratschen. Hier konnte wiederum ein Zuwachs von 20 % (+ 5 Lernende) verbucht werden. Sehr beliebt ist auch der Kontrabass. Hier durfte eine grosse Zunahme von 35,3 % (+ 6 Lernende) registriert werden.

Zupfinstrumente

Nachdem im letzten Jahr die Schülerzahlen bei der akustischen Gitarre zurückgegangen sind, konnte dieses Jahr eine kleine Zunahme von 0,9 % (+ 4 Lernende) verzeichnet werden. Hingegen ist die E-Gitarre wiederum mit einem Zuwachs von 3,6 % (+ 4 Lernende) sehr beliebt. Die Schülerzahlen bei der Harfe sind konstant.

Block- und Panflöten

Bei den Einsteigerkursen für Blockflöte gibt es einen Rückgang von 2,1 % (- 3 Lernende). Beim Blockflötenunterricht konnte dieses Jahr ein Zuwachs von 8,4 % (+ 7 Lernende) festgestellt werden. Bei der Panflöte resultiert ein Zuwachs von 6,7 % (+ 1 Lernende).

Holzblasinstrumente

Die Schülerzahlen bei den Holzblasinstrumenten sind leider seit Jahren rückläufig. Dieses Jahr musste eine Reduktion von 6,6 % (- 7 Lernende) bei den Querflöten, 1,6 % (- 1 Lernende) bei den Klarinetten und 16,7 % (- 1 Lernende) bei den Oboen verzeichnet werden. Hingegen gibt es eine Zunahme von 50 % (+ 2 Lernende) bei den Fagotten und 16,1 % (+ 9 Lernende) bei den Saxophonen.

Blechblasinstrumente

Insgesamt sind die Schülerzahlen bei den Blechblasinstrumenten auf tiefem Niveau stabil. Bei den Trompeten musste ein Rückgang von 8,2 % (- 4 Lernende) verzeichnet werden. Beim Waldhorn ist ein stattlicher Zuwachs von 12,5 % (+ 3 Lernende), bei den Posaunen von 7,1 % (+ 1 Lernende), bei den Alphörnern von 100 % (+ 3 Lernende).

Schlaginstrumente

Nach einem Zuwachs im letzten Jahr, musste leider dieses Jahr ein Rückgang von 7,1 % (- 17 Lernende) verzeichnet werden. Die Schülerzahlen beim Hackbrett sind konstant.

Gesang

Der Gesangsunterricht ist sehr beliebt. Es konnte ein Zuwachs von 19 % (+ 12 Lernende) verzeichnet werden.

Musikalische Grundausbildung

Leider muss bei den Schülerzahlen in der Musikalischen Grundausbildung ein kleiner Rückgang verzeichnet werden. Die Zahlen beim Musig-Chindergarten sind konstant.

Klassenmusizieren

Die Bestellungen der Schulen für das Fach Klassenmusizieren waren im Berichtsjahr sehr gross: über 41 Klassen durften an diesem Projekt teilnehmen. Dies entspricht einem Zuwachs von 43,2 % (+ 264 Lernende).

Erwachsenenunterricht

Die Zahlen im Erwachsenenunterricht konnten im Berichtsjahr erfreulicherweise gesteigert werden. Der Zuwachs beträgt 3,9 % (+ 13 Lernende).

Eltern-Kind-Singen

Im Berichtsjahr hat sich dieses Angebot sehr gut entwickelt. Die Kursbelegungen konnten um 121,6 % (+ 45 Lernende) gesteigert werden.

Seniorenangebot 60+

In der Zwischenzeit hat sich dieses Angebot in unserer Region etabliert und die Teilnehmerzahlen sind konstant. Dieses Angebot könnte in Zukunft noch stark ausgeweitet werden.

Kursangebot allgemein

Die Theoriekurse, welche vorwiegend für die Teilnehmenden im Förderprogramm konzipiert sind, laufen erfolgreich. Im Frühling 2018 wurden wiederum Kurzurse in Musikgeschichte und Filmmusik für die Förderprogrammteilnehmenden ausgeschrieben. Die Echos der Teilnehmenden sind sehr gut.

Zusammenspiel (Kammermusik/Ensembles/Bands)

Bei den diversen Zusammenspielgruppen kann ein erfreulicher Zuwachs von 90,6 % (+ 58 Teilnehmende) verzeichnet werden.

Kinder- und Jugendorchester

Unsere Kinder- und Jugendorchester sind beliebt. Die Teilnehmerzahl ist um 1,7 % (- 2 Teilnehmende) gesunken. Das in Zusammenarbeit mit unseren Nachbarschulen neu eingeführte Jugendsinfonieorchester «Sinfonietta Zürcher Oberland» hat sich erfreulich entwickelt.

Jugendband und Jugendblasorchester

Die in Zusammenarbeit mit den lokalen Blasmusikvereinen angebotenen Zusammenspielgefässe entwickeln sich nicht zufriedenstellend. Die Teilnehmerzahlen sind um 45,3 % (- 24 Teilnehmende) gesunken. Das Angebot soll in Zukunft überprüft werden.

Big Band

Unsere JAM Big Band MZO ist erfolgreich unterwegs. Dieses Ensemble hat die MZO auch dieses Jahr an diversen Anlässen bestens repräsentiert.

Kinderchöre

Bei den Kinderchören der MZO ist ein kleines Wachstum von 2,8 % (+ 5 Teilnehmende) zu verzeichnen. Mit einer vermehrten Zusammenarbeit mit der Volksschule könnte dieses Angebot weiterentwickelt werden.

Förderprogramm

Das regionale Förderprogramm läuft sehr erfreulich. Im Berichtsjahr wurden 33 talentierte Schülerinnen und Schüler aufgenommen. Die Neueintretenden müssen sich in Einzelspielen für das Förderprogramm qualifizieren. Die bisherigen spielen in den jährlich wiederkehrenden Förderkonzerten für den Verbleib im Förderprogramm. Der Austausch mit unseren Nachbarschulen ist sehr gut.

Veranstaltungen:

Schülerkonzerte

Über 190 Schülerkonzerte und Klassenvorspiele wurden durch die Ortsschulleitungen und Musiklehrpersonen in unserem Einzugsgebiet organisiert und durchgeführt.

Konzerte der Musiklehrpersonen

Im Berichtsjahr wurden keine Lehrerkonzerte organisiert. Wir bieten aber Support in verschiedenen Bereichen an. Konzerte mit unseren Musiklehrpersonen können auf unserer Website publiziert werden. Dieses Angebot wurde gut genutzt.

Schulhauskonzerte

Wiederum wurden 35 Schulhauskonzerte mit grossem Erfolg durchgeführt durch eine siebenköpfige Band, bestehend aus professionellen Musikern.

Info-Tage

Die Info-Tage waren ein grosser Erfolg. Sie wurden an vier Standorten in unserem Einzugsgebiet durch die Ortsschulleitungen organisiert und durchgeführt. Wiederum wurden diese Anlässe mit Kurzkonzerten und einem kulinarischen Angebot aufgewertet.

Spezielle Veranstaltungen

Die Konzerteinführungen konnten dank der Kooperation mit Top Klassik Zürcher Oberland durchgeführt werden. Unsere Lernenden erhalten dank der Zusammenarbeit kostenlose Eintritte bei den Konzerten von Top Klassik Zürcher Oberland.

Stufentests

Zusammen mit unseren Nachbarmusikschulen wurden die Stufentests an verschiedenen Orten des Zürcher Oberlands durchgeführt. Es konnten 249 Teilnehmende verzeichnet werden (Vorjahr 285). Die Zusammenarbeit mit unseren Nachbarschulen ist ausgezeichnet. Die Administration wird von einer zentral eingerichteten Geschäftsstelle Stufentest wahrgenommen.

Wettbewerbe

Zahlreiche MZO-Schülerinnen und -Schüler haben am Schweizerischen Jugendmusikwettbewerb sowie am Zürcher Musikwettbewerb erfolgreich teilgenommen und etliche Preise gewonnen.

Weiterbildungen

Verschiedene interne Weiterbildungen wurden in den Fachbereichen veranstaltet. Das Angebot wird von den Musiklehrpersonen sehr geschätzt und die Veranstaltungen waren gut besucht.

Personelles:

Ortsschulleitungen

Innerhalb des Ortsschulleitungsteams kam es zu zwei Wechseln. Diese konnten bestens neu besetzt werden. Die neuen Ortsschulleiterinnen konnten sich sehr gut einarbeiten.

Musiklehrpersonen

Innerhalb der Musiklehrpersonen kam es zu einigen Neuanstellungen, welche sehr gut besetzt werden konnten. Die jungen Fachlehrpersonen haben sich bereits gut im MZO-Team integriert.

Fachbeauftragte

Bei den Fachbeauftragten gab es keine personellen Wechsel. Anlässlich der alljährlich stattfindenden Sitzung mit dem Fachberatungsteam und der Schulleitung wurde über Möglichkeiten einer schulübergreifenden Zusammenarbeit der Fachschaften und Weiterbildungsmöglichkeiten diskutiert.

Konvent der Musiklehrpersonen

Die Zusammenarbeit mit dem Konvent der Musiklehrpersonen ist sehr erfreulich. Anstehende Problempunkte werden dank einer vertrauensvollen Zusammenarbeit, einer guten Kommunikation rasch erkannt und gemeinsam gelöst.

Schulleitung und Schulverwaltung

Die Schulleiterin Rosa Hess Felder, zuständig für den Elementarbereich wie Musikalische Grundausbildung, Klassenmusizieren, etc. hat ihre Anstellung Ende 2018 gekündigt.

Die Zusammenarbeit innerhalb der Schulverwaltung ist sehr gut. Die Kommunikation zwischen Schulleitung und Schulverwaltung ist gut.

Qualitätsmanagement:

Nachdem die MZO im Betriebsjahr 2017 erfolgreich für die Bildungsnorm ISO 29990:2015 zertifiziert wurde, sind wir daran, das sehr umfassende System zu überprüfen und allenfalls zu verschlanken. Dabei werden wir von der Beratungsfirma Von Arx Engineering Management Consulting AG optimal unterstützt. Im Herbst 2018 fand das Aufrechterhaltungsaudit statt.

Ehrungen

Dienstjubiläen 2018:

10 Jahre

Christine Bürgi
Bernard Corazolla
Thomas Eckert
Trudi König
Carlos Rivera
Roman Strassmann
Lisa Straub
Diego Wüest
Stefanie Rieder

15 Jahre

Marianne Corazza-Seegenschmidt
Erich Hintermann
Mônica Kato Duarte
Jonas Labhart
Judith Pfammatter

20 Jahre

Andrea Bernhard Biasio
Claudia Renggli
Daniela Steinmann
Käthi Streit
Marco Walser
Roger Widmer

25 Jahre

Thomas Custer
Martin Kägi

30 Jahre

Jürg Goetz
Thomas Ineichen
Ruth Jakob

35 Jahre

Lisa Kleeb
Susi Stark-Meyer

40 Jahre

Ursula Egli

Personalmutationen

Wir danken den austretenden Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern:

Cathrine Arnold Fahrni (Ortsschulleitung Pfäffikon), Kathrin Bögli (Gesang, Kinderchor), Seraina Braun (Klavier), Claudia Burau (Ortsschulleitung Hinwil), Melanie Felber (Eltern-Kind-Singen), Anja Fischer (Klavier), Karin Habersaat Laich (Musikalische Grundausbildung, MGA), Adrian Nörr (Trompete), Reto Nyffeler (Klavier, Keyboard), Domenico Russo (Schlagzeug), Regula Schwarzenbach (MGA)

Neu an der MZO begrüßen wir im Jahr 2018:

Mark Brunner (Gitarre), Vivian Chan (Klavier), Kilian Deissler (Klassenmusizieren), Diana Fehr (Eltern-Kind-Singen), Anna Gitschthaler (Gesang), Beatrice Hauser (MGA), Seraina Ineichen (Blockflöte), Darko Ivanovic

(Klavier), Pablo Lienhard (Big Band), Paula Sánchez (Klavier), Karin Struhs (Ortsschulleitung Hinwil), Yves Theiler (Klavier), Lora Vakova (Klavier), Tina Zapparoli (Ortsschulleitung Pfäffikon), Annina Zeller (MGA)

Pensionierungen:

Kaspar Bänninger (Klavier), Hansjörg Eckinger (Klavier), Kathrin Fausch-Zimmermann (Querflöte), Cornelia Wegelin (Blockflöte), Brigitt Steinbrüchel (Klavier)

Für die wertvolle Mitarbeit an der MZO möchten wir uns sehr herzlich bedanken und wünschen für den neuen Lebensabschnitt alles Gute.

Zahlen

Daten

Fakten

01

Wichtige Kenndaten
der vergangenen fünf
Geschäftsjahre

2013/14	2014/15	2016	2017	2018
Erbrachte Unterrichtsminuten / Woche – Instrumentalunterricht:				
105'203	103'842	103'588	100'775	100'718
Erbrachte Unterrichtsminuten / Woche – Klassenunterricht:				
17'580	17'820	16'920	16'560	16'680
Total Unterrichtsminuten / Woche:				
122'783	121'162	120'508	117'335	117'398
Erbrachte Lektionen à 30 Min. / Woche:				
4'092	4'039	4'016	3911	3961
Veränderung in % im Vergleich zum jeweiligen Vorjahr:				
-0.51 %	-1.31 %	-0.57%	-2.68 %	+0.12%
Gesamtaufwand in CHF:				
10'253'828.12	12'307'840.34	10'221'578.15	10'200'926.15	10'516'311.02

	Blockflöte	Querflöte	Panflöte	Oboe	Klarinette	Fagott	Horn	Es-Horn / Euphonium / Tuba	Trompete	Posaune	Alphorn	Saxophon	Schlagzeug	Hackbrett	Violine	Violoncello	Viola (Bratsche)	Kontrabass	Harte	Gitarre (inkl. Begleitgitarre)	Mandoline / Ukulele	E-Gitarre	E-Bass	Klavier	Keyboard	Akkordeon	Gesang	Musizieren mit Therapeutischer Begleitung	Total Instrumentalschüler	Erwachsene	Eltern-Kind Singen	Musgchinderkarte / Musik und Bewegung	Musikalische Grundausbildung	Ergänzungsfächer (Djembe, Atelier etc.)	Kurse Förderprogramm	Blockflöte Einstiegskurs	Klassemusizieren	Kinderchor	Kinder und Jugendorchester	Blasorchester / Jugendspiel / Big Band	Div. Zusammenspielformen	Total Gruppenschüler	Förderprogramm
Bärenswil		6	1		2				1				1	11	7	5				13	1	8		18	1	4	5		84			20	102	2		56	4	2				186	
Bauma	1	1			2				4		1	2	11		9	2	1			14	2	11		32	8	4		108			10	82			16	34	66	4	2	5	219		
Bubikon	8	6	3	2	6	1	5		4	4	2	10	18	2	31	11	12			3	61	1	8	54	5	5	3	265			24	122	2		7	61	3	6	3	10	238	2	
Dürnten	7	5			8				2	2		8	13		18	9			2	39	6	6	3	32	3	8	5	168			10	164	5		11	78	4	2	9	283			
Fehraltorf	9	7	1		1				2			1	17		4	9			1	41	2	7	21	4	2	1	130			3	47	7		2					3	63			
Fischenthal	2				1				1	1		6			8	8			4	14	3	3	12	1	1	1	64			1	42	1		3	20	1	6	2	76	1			
Gossau	6	9	4	1	4		4		6	3	2	8	18		46	8			5	26	13	13	79	3	2	9	260			8	168	2	4	10	179	28	10	5	12	426	5		
Grünigen	1				3		3		3			2	12		6	6	2	1	1	16	1	6	20			1	78			9	66	5		7	40		6	1	127				
Hinwil	2	4			5		2	1	2			1	20	1	32	14	3	1	3	34	1	8	52	1	3	2	192			10	259	3	2	10	44	3	7	1	5	344	4		
Hitnau	15	1			1				4			15			19	10			1	3	16	7	26	4	4	19	151			4	34	5		24		3	3	4	77				
Pfärfikon	6	10			3				3	1		7	19	1	48	39	2	4	4	35	1	6	57	9	7	5	269			7	262	5	5	12	116	24	17	1	13	462	8		
Russikon	12	13			2				2	1		5	17		9	4	1	1	21	4	8	4	40	9	2	2	151			14	82	9	7		23	2	1	6	144				
Rüti	4				4		1	1	3	2		4	18		22	12	1	2	1	30	4	8	2	38	12	7	180			11	251	13	1	7	113	1	11	2	7	417	2		
Seegräben	6				2		1		2			2			9	4	3	1	7		2	16		2			56			14	16	1		23	2	2	2	6	64	2			
Wald	2	9			5				1			8			13	8			6	6	4	4	31	10	1	102			15	217	19	2	43		7	9	9	297					
Wetzikon	13	20	1	2	15	2	14	2	8	1	1	5	20	2	70	20	5	6	8	60	4	14	102	21	3	11	430			15	460	4	2	29	68	18	21	5	23	645	5		
versch.Gem.	90	99	16	5	60	6	27	4	45	15	6	65	222	6	372	182	30	23	41	435	24	116	6	638	74	69	75	3	2754	344	82	160	2374	106	21	140	875	183	118	29	122	4210	4
Total	90	99	16	5	60	6	27	4	45	15	6	65	222	6	372	182	30	23	41	435	24	116	6	638	74	69	75	3	2754	344	82	160	2374	106	21	140	875	183	118	29	122	4210	4

	Blockflöte	Querflöte	Panflöte	Oboe	Klarinette	Fagott	Horn	Es-Horn / Euphonium / Tuba	Trompete	Posaune	Alhorn	Saxophon	Schlagzeug	Hackbrett	Violine	Violoncello	Viola (Bratsche)	Kontrabass	Harte	Gitarre (inkl. Begleitgitarre)	Mandoline / Ukulele	E-Gitarre	E-Bass	Klavier	Keyboard	Akkordeon	Gesang	Musizieren mit Therapeutischer Begleitung	Total Instrumentalschüler	Erwachsene	Eltern-Kind Singen	Musgchinderkarte / Musik und Bewegung	Musikalische Grundausbildung	Ergänzungsfächer (Jembe, Atelier etc.)	Kurse Förderprogramm	Blockflöte Einstiegerskurs	Klassemusizieren	Kinderchor	Kinder und Jugendorchester	Blasorchester / Jugendspiel / Big Band	Div. Zusammenspielgruppen	Total Gruppenschüler	Förderprogramm	
Bäretswil		5	1		2				1				1	1	8	3				13	1	9		18	1	5		1	85			25	102	2		56	4	2	4	2		1	192	
Bauma	1	1	3		2				4		1	2	11		13	2	1	1		1	12	2	9	29	1	7	4		106			8	82		16	34	67	4	1	5	217			
Bubikon	7	7	2	2	6	4	2	6	6	4	2	7	18	2	31	12	9			2	59	1	7	57	4	6	3		261			24	122	3	8	61	3	8	4	11	244	2		
Dürnten	8	5			8					2		9	13		18	9				1	30		4	2	33	3	8	5	159			22	164	4	7	78	4	2		6	287			
Fehraltorf	7	5	1		1				2				15	4	10	4				1	38	2	7	19	4	2	2	120			3	47	7	2		2	2	1	4	66				
Fischenthal		2			1	1							6	7	7	8				4	13	3	14	2	1	1	1	65			1	42	1	3	20	1	5	2	3	78	1			
Gossau	8	11	6	1	4		5		6	2	2	8	16	40	9	8				7	5	28	14	1	78	7	1	268			11	168	2	3	14	179	28	9	6	12	432	5		
Grünungen	1								2			1	12	6	6	2	1			1	14	1	8	19				75			9	66	5		40		5		1	126				
Hinwil	2	3			4		3	1	2			1	22	25	14	2	1			3	34	1	8	56	2	3	4	191			9	259	3	1	10	44	4	7	5	4	346	2		
Hittnau	13	1			1				2			15	15	16	9					1	18	7	4	23	3	4	19	139			6	34	4	24		2	4	2	4	3	77			
Pfäffikon	8	9			2				2			5	20	1	47	41	2	4	4	4	33	2	6	72	8	8	6	281			6	262	4	10	116	26	19	1	12	456	8			
Russikon	11	11			2				2	1		4	15	9	2	1	1			2	21	3	9	38	7	2	1	138			11	82	9	7		23	1	1	6	140				
Rüti	6		3		4	1	1	1	2	1		4	13	22	12	1	2			1	25	6	2	45	12	7	3	174			8	251	15	4	113	1	11	1	3	407	2			
Seegräben		7										2		8	4	2				1	7	2	16		2			54			12	16	1		23	2	2	2	4	60	2			
Wald	1	9			5				1			9	3	14	7					7	7	5	32	8				101				217	18		43		5	9		292				
Wetzikon	13	19	1	2	15	2	14	2	8	2	1	5	17	2	64	21	5	7	6	62	5	12	105	21	3	12		426			15	460	4	29	68	20	22	7	20	645	4			
versch.Gem.					1				1			1	4	23	10					5	2	1	1	9	1	3		63					35	11			2	15	14	143	3			
Total	86	95	17	5	58	5	31	4	42	13	6	59	211	5	355	179	25	25	38	416	25	114	6	663	75	68	78	2	2706	360	66	170	2374	117	15	134	875	189	122	37	109	4208	29	

	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
Aufwand	10'516'311.02	10'938'000.00	10'200'926.15
Ertrag	5'711'133.46	6'317'000.00	5'634'878.15
Deckungsbeitrag	4'621'000.00	4'621'000.00	4'466'899.71
Aufwandüberschuss	-184'177.56	0.00	-99'148.29

Schülerbewegungen

Instrumentalschüler	3'454	3'510	3'352
Grundschüler (Kurse bei Gemeinden)	3'297	3'680	3'594
Total	6'751	7'190	6'946

Aufwand nach Sachgruppen (in %)

Unterrichtskosten	88.23%	88.52%	87.96%
Schulleitung (ink. 14% Sozialleistungen)	6.54%	6.49%	6.87%
Betriebsnebenkosten	5.23%	4.98%	5.18%

Kostenverteilung

Eltern	46.25%	47.94%	46.66%
Kanton	2.84%	2.77%	2.93%
Gemeinden (Deckungsbeitrag)	50.91%	49.29%	50.42%
	100.00%	100.00%	100.00%
Kostendeckendes Angebot (Kurse)	14.13%	13.71%	14.39%

Bilanz
per 31.Dezember 2018

Aktiven	31.12.2018	31.12.2017
Kassa	575.90	578.95
Postcheck	178'666.69	123'925.41
Bank SZO	29'676.19	13'942.89
Debitoren Schulgelder	149'214.80	123'012.10
Debitoren Fakturen allgemein	129'844.70	124'232.93
Debitoren Gemeinden	0.00	215'998.50
Aktive Rechnungsabgrenzung	84'924.90	16'400.00
Total Umlaufvermögen	572'903.18	618'090.78
Clientis Mietkaution	30'019.15	30'004.15
Mobiliar	1.00	1.00
Instrumente	286'120.30	286'000.00
Software	40'457.01	1.00
Total Anlagevermögen	356'597.46	316'006.15
Aufwandüberschuss	184'177.56	99'148.29
Total Aktiven	1'113'678.20	1'033'245.22
Passiven	31.12.2018	31.12.2017
Kreditoren	480'453.55	266'104.70
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	5'636.09	7'060.39
Passive Rechnungsabgrenzung	9'500.00	48'669.55
Vorauszahlung Elternbeiträge	514'427.98	589'382.20
Total Fremdkapital	1'010'017.62	911'216.84
Stammkapital	64'767.27	64'767.27
Fonds Erwachsenenunterricht	-17'879.70	1'028.40
Fonds für Instrumente	4'788.00	4'247.70
Fonds für besondere Zwecke	51'985.01	51'985.01
Total Eigenkapital	103'660.58	122'028.38
Total Passiven	1'113'678.20	1'033'245.22

Betriebsrechnung
vom 1. Januar bis 31. Dezember 2018
AUFWAND

Personalaufwand	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
Besoldungen Musiklehrpersonen	7'322'723.60	7'755'000.00	7'499'104.30
Besoldung Erwachsenenunterricht	472'587.45	600'000.00	253'175.60
Besoldungen Funktionäre	468'244.90	490'000.00	482'303.40
Besoldungen Ortschaftsleitungen	134'787.85	133'000.00	132'257.20
Entschädigungen Dritter	7'500.00	5'000.00	7'000.00
AHV/ALV	693'623.40	640'000.00	531'932.65
Unfall/Krankentaggeld	41'088.25	57'000.00	53'656.45
Leistungen Kasse	0.00	-100'000.00	-96'537.30
BVG	497'978.00	485'000.00	494'563.10
Weiterbildung	16'184.50	15'000.00	19'749.35
Personalnebenkosten	2'698.90	5'000.00	5'638.45
Spesenentschädigungen	49'746.25	48'000.00	42'554.25
Lunchzulage	88'637.60	85'000.00	82'508.70
Unterrichtsmaterial	17'242.35	15'000.00	15'212.29
Schulgelder an andere Schulen	137'940.81	150'000.00	130'712.03
Qualitätssicherungssystem	15'033.55	10'000.00	19'091.15
Total Unterrichtskosten	9'966'017.41	10'393'000.00	9'672'921.62

Betriebskosten

Orchester	5'256.74	4'000.00	4'529.45
Spesen Zahlungsverkehr	2'064.53	4'000.00	1'989.84
Bankinsen/Kommissionen	1'221.25	2'000.00	1'680.30
Telefon/IT	28'083.00	25'000.00	24'993.47
Porti	14'266.55	16'000.00	17'722.70
Büromaterial/Drucksachen/Inserate	59'008.20	55'000.00	61'376.75
Spesen Ortsschulleitung	34'974.95	35'000.00	34'675.10
Raumkosten (Miete)	197'708.04	200'000.00	214'631.10
Raumkosten (Unterhalt)	53'854.30	50'000.00	0.00
Veranstaltungen	17'006.90	15'000.00	16'947.52
Instrumentenbus	1'097.00	5'000.00	1'602.20
Verwaltung + Revision	46'915.55	45'000.00	44'733.89
Unterhalt Mobiliar + IT	51'828.10	50'000.00	64'513.96
Betriebsversicherungen	6'439.70	10'000.00	9'047.00
Übrige Auslagen	4'868.30	5'000.00	3'284.45
Verbandsbeiträge	17'642.25	16'000.00	18'165.00
Behördliche Abgaben	8'058.25	8'000.00	8'111.80
Total Betriebskosten	550'293.61	545'000.00	528'004.53
Total Aufwand	10'516'311.02	10'938'000.00	10'200'926.15

Betriebsrechnung
vom 1. Januar bis 31. Dezember 2018
Ertrag

Schulgelder	Rechnung 2018	Budget 2018	Rechnung 2017
Schulgelder (inkl. Absenzen)	3'593'370.32	4'100'000.00	3'751'815.35
Schulgelder Erwachsenenunterricht	532'773.10	620'000.00	303'405.60
Familienrabatte	-158'531.61	-180'000.00	-158'093.24
Kursangebot	1'229'561.40	1'250'000.00	1'214'532.40
Administrationszuschläge Kurse	70'700.00	80'000.00	80'891.50
Lohnzuschläge Kurse	159'838.90	170'000.00	157'727.44
Abschreibungen Schulgelder	0.00	-15'000.00	0.00
Total Schulgelder	5'427'712.11	6'025'000.00	5'350'279.05
Nebeneinnahmen			
Einschreibengebühren	11'750.00	15'000.00	10'700.00
Staatsbeiträge	416'786.80	440'000.00	419'194.95
Rückzahlung Subventionen an Gemeinden	-159'800.00	-165'000.00	-163'300.00
Erträge aus Dienstleistungen	0.00	1'000.00	18'000.00
Diverse Erträge	14'669.55	1'000.00	0.00
Zinserträge	15.00	0.00	4.15
Total Nebeneinnahmen	283'421.35	292'000.00	284'599.10
Total Schulgelder und Nebeneinnahmen	5'711'133.46	6'317'000.00	5'634'878.15
Deckungsbeitrag Gemeinden	4'621'000.00	4'621'000.00	4'466'899.71
Total Ertrag	10'332'133.46	10'938'000.00	10'101'777.86
Total Aufwand	10'516'311.02	10'938'000.00	10'200'926.15
Total Ertrag	10'332'133.46	10'938'000.00	10'101'777.86
Aufwandsüberschuss	-184'177.56	0.00	-99'148.29

Spezialrechnungen

Mietinstrumente

Bilanz per 31.12.2017	286'000.00	
Kauf Instrumente	71'650.40	
Abschreibungen Instrumente		71'530.10
Bilanz per 31.12.2018		286'120.30
	357'650.40	357'650.40
Instrumentenfonds per 31.12.2017		4'247.70
Reparaturen u. Versich. Instrumente	222'580.20	
Abschreibungen Instrumente	71'530.10	
Administrationskosten		16'688.70
Mieterträge und Verkauf Instrumente		256'785.00
Versicherungsleistungen		9'212.00
CO2 Abgabe		11'964.90
Saldo per 31.12.2018	4'788.00	
Zunahme Fonds CHF 540.30	298'898.30	298'898.30

Erwachsenenunterricht

Saldo Fonds Erwachseneunterricht per 1.1.2018		1'028.40
Löhne	472'587.45	
Sozialleistungen	60'185.65	
Ertrag Erwachsenenunterricht		513'865.00
Saldo Fonds Erwachseneunterricht per 31.12.2018	-17'879.70	
	514'893.40	514'893.40



Kostenverteiler
Rechnung 2018

Gemeinde	Berichtigte Steuerkraft 2015	Anzahl Schüler	Wochen- unterrichts minuten	Betrag 70%	Total Kosten 2018 (Deckungsbeitrag)	à Konto Zahlung
Bäretswil	16'678'501	112	3'200	109'560.96	167'464.93	160'997
Bauma	16'270'574	142	4'015	137'464.77	193'952.51	187'406
Bubikon	23'636'298	310	8'773	300'368.23	382'428.09	346'131
Dürnten	24'867'374	200	5'727	196'079.89	282'413.76	281'093
Fehraltorf	21'164'327	143	4'180	143'114.01	216'591.74	206'630
Fiscenthal	8'156'820	75	2'362	80'869.69	109'188.31	98'251
Gossau	32'780'192	322	9'860	337'583.72	451'389.10	430'661
Grünningen	11'294'839	98	2'925	100'145.57	139'358.68	128'006
Hinwil	36'428'017	226	7'195	246'340.98	372'810.78	389'003
Hittnau	12'136'210	166	4'820	165'026.20	207'160.37	196'816
Pfäffikon	38'485'437	335	10'073	344'877.37	478'490.06	451'906
Russikon	14'404'910	206	5'728	196'114.12	246'124.70	214'030
Rüti	40'403'799	224	6'702	229'461.74	369'734.55	363'883
Seegräben	4'827'125	75	2'240	76'692.67	93'451.36	78'576
Wald	31'693'815	139	4'295	147'050.36	257'084.08	269'687
Wetzikon	81'992'847	522	16'148	552'871.01	837'531.55	817'921
Total	415'221'085	3'295	98'243	3'363'621.29	4'805'174.56	4'621'000

184'177.56

WILLI & PARTNER
REVISION UND TREUHAND
STEUER- UND RECHTSBERATUNG
UNTERNEHMENSBERATUNG

**Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision
an die Delegiertenversammlung der Musikschule Zürcher Oberland (MZO), Wetzikon ZH**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) der Musikschule Zürcher Oberland (MZO), Wetzikon, für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Wetzikon, 11. Februar 2019

WILLI & PARTNER AG



ppa. Bruno Wüst
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte RAB
Leitender Revisor



Marc Ledergerber
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte RAB

Jahresrechnung

MIZO

ORTSSCHULLEITUNGEN: [Bäretswil](#) Anita Eicher [Bauma](#) Conny Inauen [Bubikon](#) Dora Heinrich [Dürnten](#) Dora Heinrich [Fehraltorf](#) Anita Berweger
[Fiscenthal](#) Conny Inauen [Gossau](#) Stefanie Rieder [Grüningen](#) Evelyn Rentschler [Hinwil](#) Karin Struhs [Hittnau](#) Anita Berweger [Pfäffikon](#) Tina Zapparoli
[Russikon](#) Margrit Schönbächler [Rüti](#) Franziska Weidinger [Seegräben](#) Deden Maentschung [Wald](#) Gregor Schriber [Wetzikon](#) Deden Maentschung